



НОВОСТИ МОСКОВСКОЙ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ

Август 2025



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

МОСКВА
2 0 2 5

Государственное бюджетное учреждение города Москвы
«Научно-исследовательский институт организации
здравоохранения и медицинского менеджмента
Департамента здравоохранения города Москвы»

М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова

Новости московской медицинской науки – август 2025

Научный дайджест

Научное электронное издание

Москва
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
2025

УДК 614.2

ББК 51.1

Рецензенты:

Камынина Наталья Николаевна, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»;

Гажева Анастасия Викторовна, кандидат медицинских наук, доцент, научный сотрудник отдела научных основ организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

Арутюнова, М. А.

Новости московской медицинской науки – август 2025: научный дайджест [Электронный ресурс] / М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова. – Электрон. текстовые дан. – М. : ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydzhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/> – Загл. с экрана. – 24 с.

В научном дайджесте за август 2025 г. приведены итоги прошедших мероприятий, краткий обзор опубликованных новостей, представлены основные результаты проведенных и выполняемых исследований, дана краткая характеристика вышедших в свет научных статей, экспертных обзоров, монографий.

Издание будет интересно руководителям и специалистам в области здравоохранения, а также работникам научно-образовательной сферы.

**УДК 614.2
ББК 51.1**

*Утверждено и рекомендовано к печати Научно-методическим советом
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
(Протокол №6 от 10 июня 2025 г.)*

Самостоятельное электронное издание сетевого распространения

Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.

© Арутюнова М. А., Чернова Е. А.
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025

МЕРОПРИЯТИЯ

Вдохновленные наукой. Вечер для неравнодушных к медицине



21 августа 2025 года мы побывали в очень уютном и очень вдохновляющем пространстве Российского музея медицины, где состоялось торжественное открытие пятого сезона проекта «Научная лаборатория. Московская медицина».

На уникальной экскурсии гости увидели первых лекарей, старинные инструменты, уникальные экспонаты, которых нет больше нигде в мире. А потом перенеслись к современным медицинским прорывам, высоким технологиям и неповторимому личному опыту врачей.

Ведущим вечера и проводником в машине времени медицины стал врач — анестезиолог-реаниматолог, писатель, автор культовых медицинских бестселлеров Алексей Моторов. В теплой и открытой обстановке гости обсудили выбор медицинской профессии, влияние семьи и окружения, первые шаги в профессии, научный путь медиков, а также достижения и открытия в медицине. Юмор, личные истории и профессиональные споры сделали вечер не только познавательным, но и невероятно душевным.

Пятый сезон «Научной лаборатории» — это не просто проект, это сообщество единомышленников, которые стремятся раскрыть потенциал медицины через диалог, знания и вдохновение. Проект официально стартовал и продлится с сентября по декабрь.



<https://niiroz.ru/news/vdokhnovlennye-naukoy-vecher-dlya-neravnodushnykh-k-meditsine/>

НОВОСТИ

Неделя профилактики сердечно-сосудистых заболеваний – 2025



Основой профилактики и лечения сердечно-сосудистых заболеваний является здоровый образ жизни:

- правильное питание;
- достаточная физическая активность;
- отказ от вредных привычек;
- своевременное выявление неинфекционных заболеваний.

Сердечно-сосудистые заболевания можно выявить при диспансеризации или в ходе медицинского осмотра, если он обязателен для работника по трудовому законодательству.

Важно помнить, что некоторые сердечно-сосудистые заболевания могут быть прямым медицинским противопоказанием для выполнения определенных видов работ. В зависимости от факторов, действующих на работника, и тяжести заболевания состояние здоровья сотрудника проверяется ежегодно или раз в два года. Для всех работников во время медицинского осмотра обязательно:

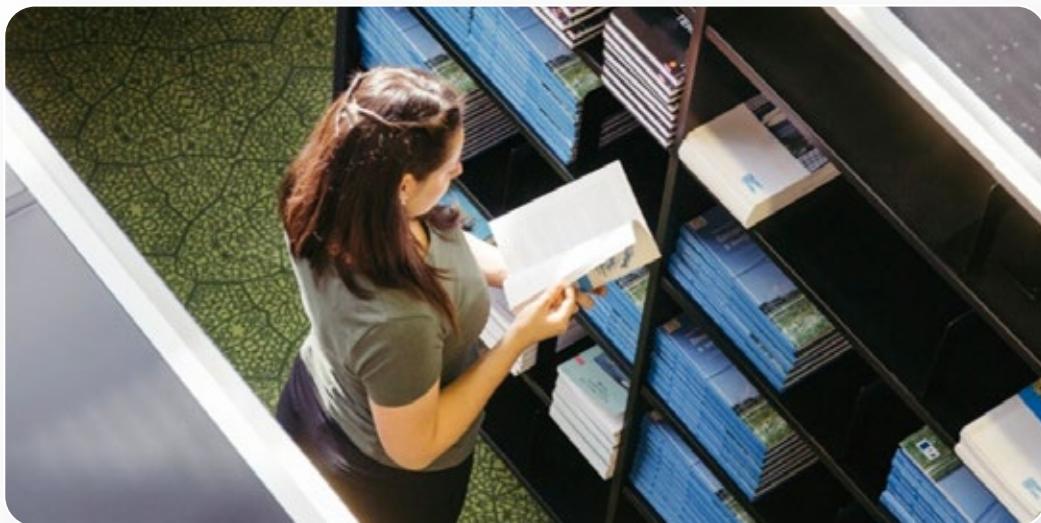
- определение относительного сердечно-сосудистого риска для работников в возрасте до 40 лет;
- определение абсолютного сердечно-сосудистого риска для работников в возрасте старше 40 лет;
- определение уровня общего холестерина в крови;
- определение уровня глюкозы в крови (натощак);
- электрокардиография в покое.

Для прохождения диспансеризации работники имеют право на освобождение от работы (по заявлению) с сохранением за ними места работы (должности) и среднего заработка.



<https://niiroz.ru/news/nedelya-profilaktiki-serdechno-sosudistykh-zabolevaniy-2025/>

Обновление RSCI: в список включены новые медицинские журналы



30 июня 2025 г. по итогам заседаний тематических советов и рабочей группы был утвержден обновленный перечень научных журналов, включенных в Russian Science Citation Index* (RSCI). В новую редакцию вошли 1074 издания, получившие положительные экспертные заключения. Среди них ряд профильных журналов в области медицины, клинической практики и фармакологии.

Среди новых медицинских изданий, включенных в RSCI, отмечены:

- «Архивъ внутренней медицины»;
- «Безопасность и риск фармакотерапии»;
- «Вестник анестезиологии и реаниматологии»;
- «Вестник интенсивной терапии имени А. И. Салтанова»;
- «Вопросы гематологии/онкологии и иммунопатологии в педиатрии»;
- «Политравма»;
- «Психиатрия»;
- «Суицидология»;
- «Разработка и регистрация лекарственных средств»;
- «Регионарное кровообращение и микроциркуляция»;
- Biomedical Chemistry: Research and Methods;
- Consortium Psychiatricum.

Включение данных изданий в список RSCI свидетельствует о высоком качестве публикаций, прозрачности редакционной политики и востребованности среди научного сообщества.

Для столичных медицинских учреждений это создает дополнительные возможности для публикации результатов научно-клинической работы в индексируемых изданиях, признанных на федеральном уровне.



<https://niioz.ru/news/obnovlenie-rsci-v-spisok-vklyucheny-novye-meditsinskie-zhurnaly/>

Минздрав России разработал форму отчетности по исследованиям



Минздрав России разработал форму электронной отчетности для специалистов, выполняющих исследования в интересах медицины и здравоохранения. В отчете необходимо указывать вид работы, дизайн исследования, этические аспекты, соответствие российскому законодательству и международным договорам ЕАЭС, предполагаемые результаты и сроки готовности продукта к практическому применению, а также предоставлять сведения о существующих аналогичных отечественных и зарубежных разработках.

Цель инициативы — нормативное закрепление форм направления сведений отраслевого сегмента медицинской науки в систему учета, разработанных и интегрированных в ЕГИСУ НИОКР в режиме апробации с 2024 года в рамках федерального проекта «Медицинская наука для человека».

В настоящее время инициатива проходит процедуру общественного обсуждения на Федеральном портале проектов нормативных правовых актов по ссылке.



<https://niiroz.ru/news/minzdrav-rossii-razrabotal-formu-otchetnosti-po-issledovaniyam/>

Искусственный интеллект помогает выявлять остеопороз – даже случайно



Группа российских исследователей из Центра диагностики и телемедицинских технологий ДЗМ совместно с коллегами из Университета Висконсина и Центра эндокринологии показала: обычные КТ легких, сделанные в ходе ковидной пандемии, можно использовать для оппортунистического скрининга остеопороза с помощью нейросетевого алгоритма.

В исследование вошли 1888 пациентов старше 50 лет, проходивших КТ грудной клетки в московских стационарах и амбулаториях. Алгоритм показал высокую точность в сравнении с экспертной верификацией (радиологи с 15–35-летним стажем).

Данный подход позволяет использовать уже имеющиеся КТ-данные для ранней диагностики остеопороза без дополнительных лучевых нагрузок и затрат. Это особенно важно для пожилых пациентов, у которых заболевание часто остается нераспознанным до первого перелома.



<https://niioz.ru/news/iskusstvennyy-intellekt-pomogaet-vyyavlyat-osteoporoz-dazhe-sluchayno/>

ИССЛЕДОВАНИЯ

Современные модели оценки эффективности медицинских организаций



Специалисты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента провели исследование, целью которого было определение роли и значимости показателей менеджмента в современных медицинских практиках. В результате данного исследования были представлены итоги сопоставления ведущих моделей оценки эффективности медицинских организаций на основе показателей менеджмента, используемых в европейских странах.

В европейской практике ключевые показатели эффективности медицинских организаций классифицируются по нескольким основным категориям, среди которых выделяются финансовые аспекты, качество и доступность медицинских услуг, а также эффективность использования человеческих ресурсов и медицинского оборудования. Особенно акцентируется внимание на безопасности пациентов, включая мониторинг случаев внутрибольничных инфекций и количество обращений с жалобами. Важную роль играют также инновационные показатели, такие как внедрение новых технологий и участие в научных исследованиях.

Применение показателей менеджмента систематизировано через такие модели, как Balanced Scorecard (BSC) и European Foundation for Quality Management (EFQM). Хотя эти модели дополняют друг друга, каждая из них обладает своими уникальными характеристиками.

Полученные результаты исследования подтвердили, что правильно подобранные показатели существенно влияют на улучшение эффективности функционирования медицинских организаций. В частности, внедрение моделей BSC и EFQM привело к значительному повышению финансовой устойчивости, улучшению внутренней коммуникации и мотивации сотрудников в медицинских учреждениях.



<https://niiroz.ru/news/sovremennye-modeli-otsenki-effektivnosti-meditsinskikh-organizatsiy/>

Как индивидуальный подход к профилактике спасает жизни



Специалисты отдела ценностно-ориентированного здравоохранения НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента завершили исследование, которое может способствовать реализации подходов к дифференцированной кардиопрофилактике в первичном звене медико-санитарной помощи.

Кардиоваскулярные заболевания на протяжении десятилетий уносят больше всего человеческих жизней (19,8 млн смертей в 2022 г. по всему миру). Вместе с тем, по результатам исследований, проведенных Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ), до 80 % преждевременных смертей, связанных с инфарктами и инсультами, можно предотвратить, внедрив персонифицированные методы профилактики с коррекцией образа жизни.

Врачи-исследователи НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента завершили систематический анализ лучших мировых практик по разработке персонифицированных профилактических мер, опирающихся на оценку сердечно-сосудистого риска.

Для этого были проанализированы наиболее передовые шкалы:

- PREVENT 2023 (Predicting Risk of Cardiovascular Disease EVENTS);
- семейство шкал SCORE2 2021 (Systematic COronary Risk Evaluation).

В ходе работы было отмечено, что сердечно-сосудистый риск не является статичной мерой, а представляет собой динамическую переменную, на которую можно и нужно влиять. В свете этой концепции ранняя оценка личной угрозы для здоровья позволяет нацеливать профилактические мероприятия на замедление развития тяжелых осложнений.

Снижение числа инфарктов и инсультов — это не только забота о здоровье граждан, но и важная инвестиция в финансовую устойчивость системы здравоохранения.



<https://niiroz.ru/news/kak-individualnyy-podkhod-k-profilaktike-spasaet-zhizni-/>

Наставничество в превентивной медицине



В рамках исследований, проводимых отделом лидерства в здравоохранении НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, рассмотрена роль наставничества в превентивной медицине.

Особый интерес представляет двойной подход к наставничеству:

- внутри медицинских коллективов — как инструмент ускоренного освоения молодыми специалистами сложных методов ППП-медицины и поддержки опытных врачей в переходе к новой парадигме;
- в работе с пациентами — как способ повышения их самоэффективности, мотивации к изменению образа жизни и преодолению поведенческих барьеров, таких как курение, малоподвижность и нездоровое питание.

Как результат, наставничество, основанное на доверии, личном примере и диалоге, является важным дополнением к формальному обучению и может способствовать повышению приверженности пациентов к профилактическим программам.

Особое внимание исследователи уделяют развитию цифровых платформ, где виртуальные наставники могут помогать мотивировать пациентов к поддержанию здорового образа жизни.



<https://niiroz.ru/news/nastavnichestvo-v-preventivnoy-meditsine/>

Оптимизация управления ресурсами в медицинских организациях



В процессе изучения вопросов управления финансовыми ресурсами, в соответствии с задачами научно-исследовательской работы (НИР) «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения», сотрудниками НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента изучены вопросы математического моделирования в медицине как подхода к управлению ресурсами. Исследование показало, что математические модели стали основным инструментом прогнозирования и оптимизации в современной медицине, затрагивающей самые актуальные направления: от персональной медицины до борьбы с эпидемическими заболеваниями.

Новые технологии дают возможность создать виртуальные «цифровые двойники» пациентов, позволяющие детально учитывать генетические, физиологические и биохимические параметры. Это открывает уникальные возможности для индивидуального подбора лечения, прогнозирования реакций организма на лекарственные препараты и разработки персонализированных протоколов терапии, что отражается на качестве использования ресурсов в здравоохранении.

Исследование позволило сделать ряд выводов о применении математических моделей в здравоохранении:

- математические модели эффективны для прогнозирования распространения инфекций и оптимизации распределения медицинских ресурсов;
- нейросети и глубокие алгоритмы обучения позволяют автоматизировать диагностику, предсказывать риски заболеваний и обрабатывать огромные объемы медицинских данных;
- оптимизация работы медицинских учреждений с помощью теории очередей и дискретной оптимизации значительно повысит качество обслуживания пациентов и сократит время ожидания визита к врачу.

Выявлены также и барьеры на пути широкого внедрения этих технологий, касающиеся качества данных, интерпретации результатов, этических вопросов и др.

Итогом исследования стала уверенность в том, что математическое моделирование станет обязательным компонентом современной медицины, предлагая точные прогнозы, персонализированное лечение и эффективный менеджмент в сфере здравоохранения.

Дальнейшее развитие таких технологий обещает еще более высокие горизонты для развития медицины и здравоохранения в России и мире.



<https://niiroz.ru/news/optimizatsiya-upravleniya-resursami-v-meditsinskikh-organizatsiyakh/>

Вызовы для здравоохранения при внедрении системы оплаты



В процессе изучения вопросов управления финансовыми ресурсами, в соответствии с задачами научно-исследовательской работы (НИР) «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения», сотрудниками НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента изучен опыт зарубежных стран по вопросам внедрения системы оплаты за медицинские услуги на основе клинико-статистических групп (КСГ/DRG).

Согласно комплексному исследованию экономических аспектов расчета стоимости медицинских услуг, внедрение систем оплаты на основе КСГ/DRG сталкивается с проблемами. Эти проблемы, варьирующиеся от технических сложностей до рисков для качества медицинской помощи, требуют от стран тщательной подготовки и долгосрочных инвестиций, а не быстрых решений.

Исследование, обобщающее международный опыт от США и Европы до стран западной части Тихого океана и Китая, показывает, что переход от оплаты за объем услуг к перспективным моделям оплаты, каким является система КСГ, является фундаментальным, но крайне сложным процессом.

В качестве ключевых проблем, характерных для большинства стран, отмечены следующие: технические барьеры, финансовые риски. Вопреки главной цели (сдерживанию затрат, угрозы качеству и доступности медицинской помощи) – необходимость адаптации: отсутствует универсальное решение – «один размер подходит всем».

В результате исследования делается вывод, что внедрение оплаты по КСГ – это не просто техническая реформа финансирования, а сложный трансформационный процесс. Странам, рассматривающим такой переход, необходимо быть готовыми к долгосрочным инвестициям, постоянной работе по совершенствованию системы и внимательному мониторингу последствий для качества медицинской помощи. Как показывает международный опыт, потенциальная выгода в виде эффективности и прозрачности может быть достигнута, но цена вопроса оказывается значительно выше, чем предполагалось изначально.



<https://niiroz.ru/news/vyzovy-dlya-zdravookhraneniya-pri-vnedrenii-sistemy-oplaty/>

ПУБЛИКАЦИИ

Опубликована статья сотрудников НИИ организации и медицинского менеджмента



В журнале «Профилактическая медицина» опубликована статья сотрудников НИИ организации и медицинского менеджмента, посвященная диспансеризации школьников.

Целью исследования являлась оценка восприятия диспансеризации школьников в Москве и выявление направлений для ее улучшения. Проведены опросы родителей и школьников, а также анализ социальных медиа и мнений экспертов. Результаты показали высокую удовлетворенность (75 % родителей и 79–88 % школьников), но ассоциации с диспансеризацией были формальными. Выявлены проблемы: перегруженность осмотров, отсутствие изменений после обследований, этический дискомфорт у детей и недостаточная согласованность между здравоохранением и образованием. Полученные данные свидетельствуют о необходимости повышения осведомленности населения о важности диспансеризации, улучшении организации медосмотров и повышении их практической значимости для образовательного процесса.



<https://niiroz.ru/news/opublikovana-statya-sotrudnikov-nii-organizatsii-i-meditsinskogo-menedzhmenta/>

Обзор мировых трендов в применении и регулировании БАД



Сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента представили экспертный обзор, посвященный мировому рынку биологически активных добавок (БАД). В работе анализируются ключевые тенденции применения, регулирования и развития рынка БАД в 10 странах, включая Россию, США, Канаду, Австралию, а также ряд государств Европы и Азии.

Отмечено, что между странами сформировались различные подходы к регулированию БАД и используемой терминологии.

Подчеркивается, что растущий интерес потребителей к персонализированному питанию и комплексному благополучию стимулирует развитие рынка. В публикации определены проблемы, характерные для многих стран. Среди них:

- некорректная реклама;
- недостаточная доказательная база;
- сложности с контролем качества и подлинности продукции;
- трудности в регулировании онлайн-торговли и трансграничных поставок.

Рекомендуется повышать осведомленность населения и развивать международное сотрудничество для снижения рисков и оптимизации практики применения БАД.

Отдельное внимание в обзоре уделено интеграции БАД в отечественную систему здравоохранения. Благодаря новым законодательным инициативам врачи смогут назначать БАД исключительно из утвержденного перечня. Для борьбы с контрафактом предложена система обязательной цифровой маркировки.



<https://niiroz.ru/news/obzor-mirovykh-trendov-v-primenenii-i-regulirovaniyu-bad/>

Стратегии развития и возможные риски при применении ИИ в работе МО



Научный сотрудник отдела лидерства в здравоохранении НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, доцент, д.э.н. Медведева Е. И. на основе результатов научных исследований опубликовала в Сборнике (Выпуск № 2(24)) научных трудов института статью на тему: «Применение технологий ИИ в МО: стратегии развития и возможные риски».

В современных условиях в системе здравоохранения происходит активное внедрение различных новаций. Технологии искусственного интеллекта (ИИ) для принятия решений в медицине стали использоваться практически с момента их появления в кибернетике. Однако именно сейчас благодаря быстрому и стремительному развитию данного направления они стали активно применяться при диагностике (обработке значительных объемов информации) и постановке диагноза. Данные тренды имеют как положительные, так и отрицательные последствия. Именно поэтому важно оценить все имеющиеся риски.

Правовое поле имеет достаточно много пробелов в вопросах использования ИИ. Однозначно полнота представленной информации влияет на правильность принимаемых решений. Кроме того, стоит задача разработки новых этических принципов и стандартов медицины при внедрении обозначенных технологий.



<https://niiroz.ru/news/strategii-razvitiya-i-vozmozhnye-riski-pri-primenenii-ii-v-rabote-mo/>

Тренды ИТ в здравоохранении и необходимость учета интеллектуального капитала



Опубликована статья научного сотрудника отдела лидерства в здравоохранении НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, доцента, к.т.н. Крошилина С. В. на тему: «Тренды ИТ в здравоохранении: необходимость учета интеллектуального капитала медицинских работников» в Сборнике (Выпуск № 2 (24)) научных трудов НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

В статье автор представил всесторонний анализ происходящих в современной медицине процессов цифровизации, переоснащения МО и компьютеризации. Внедрение медицинских информационных систем регионального и федерального масштаба заставляет менять форматы оказания медицинской помощи.

Существующие тренды развития ИТ в здравоохранении требуют применения новых подходов к оценке интеллектуального капитала медицинских организаций (ИКМО) для возможности анализа соответствия запросам общества и показателям эффективности работы, определенным Правительством РФ.

Предлагаемый авторский подход для решения обозначенной задачи включает методику оценки показателей интеллектуального потенциала МО (ИПМО), который содержит алгоритм для метрического анализа интегрального показателя. Последний этап расчета интегрального показателя ИПМО — анализ полученного оценочного значения. Это значение формируется путем суммирования результатов.

На этом этапе разрабатываются подходы к дальнейшему контролю и мониторингу динамики расчетного значения ИПМО. Это необходимо для корректировки процесса управления медицинскими кадрами, менеджмента отдельных процессов и оказания услуг. Кроме того, это помогает усилить контроль над составляющими интеллектуального потенциала организации.

В результате у медицинской организации появляется возможность отслеживать свой показатель уровня ИПМО. А система административного управления получает инструмент для метрической оценки, который позволяет сравнивать достигнутый уровень знаний и интеллектуального потенциала медицинских работников.



<https://niiroz.ru/news/trendy-it-v-zdravookhranenii-i-neobkhodimost-ucheta-intellektualnogo-kapitala-/>

Опубликован экспертный обзор



Эксперты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента подготовили экспертный обзор на одну из самых дискуссионных тем современного здравоохранения: «Нейросотрудники в здравоохранении (наука, управление, клиническая практика): как изменится рынок труда в ближайшие 10 лет».

Авторы провели комплексный анализ глобальных тенденций и российских практик внедрения искусственного интеллекта (ИИ) и нейросотрудников — интеллектуальных алгоритмов и роботизированных систем — в медицину, выявив их влияние на рынок труда, профессии медиков, управление медицинскими организациями и сам характер помощи пациентам в ближайшем будущем.

Внедрение нейросотрудников — это стратегический ответ на вызовы эффективности, качества и доступности медицинской помощи. Уже сейчас это реальные коллеги врачей, охватившие операционные, диагностические кабинеты и регистратуры по всему миру. Успешная интеграция этих технологий требует понимания их возможностей, ограничений и грамотной адаптации к конкретным задачам и контексту системы здравоохранения.

Рынок труда в сфере здравоохранения, согласно экспертному обзору, претерпит значительные изменения в ближайшем будущем. Эти изменения будут охватывать как профессиональную трансформацию существующих профессий, так и создание новых рабочих мест, связанных с внедрением «нейросотрудников» и цифровых инструментов.

Авторы отмечают риски применения ИИ в здравоохранении: высокая стоимость внедрения (робот Da Vinci — 1,5–2 млн долл.), риск ошибок алгоритмов и их предвзятости, необходимость обучения персонала, угроза чрезмерной зависимости врачей от подсказок ИИ, сложные этические дилеммы конфиденциальности данных — все это требует системного подхода, где технологии усиливают человеческий профессионализм, а не заменяют его.



<https://niiroz.ru/news/opublikovan-ekspertnyy-obzor-/>

Мобильные приложения и инструменты машинного обучения



Специалисты отдела исследований общественного здоровья провели анализ, целью которого был обзор международной литературы об использовании мобильных приложений для выявления факторов риска неинфекционных заболеваний (НИЗ) и диагностики заболеваний на ранних стадиях.

В работе описаны некоторые приложения для смартфонов и используемые в них инструменты машинного обучения для профилактики и раннего выявления наиболее распространенных НИЗ: болезни Паркинсона, сердечно-сосудистых заболеваний, пневмонии и др. Процесс ранней диагностики в приложениях упрощен и автоматизирован, что делает его доступным для широкого круга пользователей.

Использование современных методов машинного обучения позволяет сделать диагностику более точной, а также отслеживать изменение состояния пациента во времени и обнаруживать первые признаки заболевания задолго до появления видимых симптомов. Показаны востребованность данных приложений населением, а также их эффективность. Они позволяют быстрее и точнее выявлять риски НИЗ, что снижает нагрузку на медицинские учреждения и улучшает качество ухода за пациентами. Внедрение подобных цифровых платформ повышает доступность медицинских услуг: мобильное приложение дает возможность людям независимо от местоположения проходить диагностику и получать необходимую медицинскую информацию. Это особенно важно для удаленных регионов, где доступ к специализированной помощи ограничен.

Приложения могут быть интегрированы с существующей системой здравоохранения: они дополняют традиционные методы лечения и диагностики, предлагая удобный инструмент для врачей и пациентов.

Работа подчеркивает необходимость продолжения исследований и разработок в области мобильных технологий для здравоохранения. Такие инновационные решения могут стать важным инструментом в профилактике и управлении хроническими заболеваниями.



<https://niiroz.ru/news/mobilnye-prilozheniya-i-instrumenty-mashinnogo-obucheniya/>

Новый сборник по ведению пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями



Специалисты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента проанализировали зарубежный опыт организации командной работы по ведению пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями в первичном звене здравоохранения.

В исследовании продемонстрированы ключевые аспекты организации мультидисциплинарных команд в США, Великобритании, странах Европы, Латинской Америки, Китае и Японии. Были рассмотрены модели ведения пациентов с такими заболеваниями, как артериальная гипертензия, ишемическая болезнь сердца, сердечная недостаточность. В исследовании отражены вопросы эффективности и целесообразности применения командного подхода при оказании первичной медико-санитарной помощи пациентам с сердечно-сосудистыми заболеваниями.

И с точки зрения экономических затрат, и с точки зрения повышения качества оказания медицинской помощи внедрение в практику мультидисциплинарных команд доказало свою эффективность. Командный подход позволяет оптимизировать предоставление медицинских услуг путем повышения качества медицинской помощи и уровня удовлетворенности пациентов при одновременном снижении расходов.

Экспертный обзор «Особенности организации работы мультидисциплинарных команд по ведению пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями: зарубежный опыт» предназначен для специалистов в области организации здравоохранения, заинтересованных в формировании мультидисциплинарных команд для оказания первичной медико-санитарной помощи пациентам с сердечно-сосудистыми заболеваниями.



<https://niiroz.ru/news/novyy-sbornik-po-vedeniyu-patsientov-s-serdechno-sosudistymi-zabolevaniyami/>

Переход к ценностно-ориентированному здравоохранению в Сербии



В рамках научно-исследовательской работы «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения (ЦОЗ) в городе Москве» специалистами НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента опубликована статья, посвященная анализу систем оценки эффективности медицинских организаций Республики Сербия на основе ключевых показателей в контексте внедрения ценностно-ориентированной модели здравоохранения (VBHC).

Эмпирические результаты исследования сербских ученых, базой для которого послужили данные, полученные методом анкетирования среди представителей медицинских организаций Сербии, позволили оценить текущую ситуацию и выявить системные проблемы, препятствующие успешной реализации ценностно-ориентированного подхода.

Проведенный анализ работы 16 центров первичной медико-санитарной помощи Белграда продемонстрировал низкую эффективность текущей системы организации медицинской помощи и выявил значительное неравенство между учреждениями.

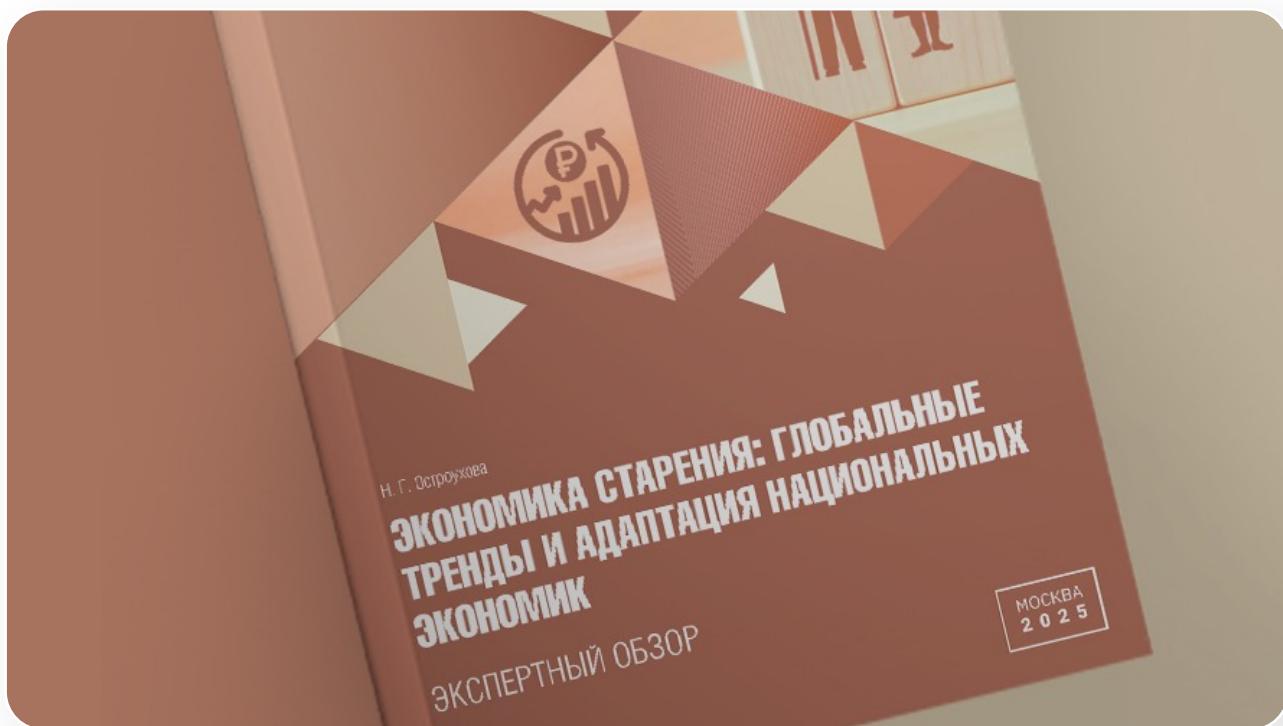
Основные барьеры включают три ключевых аспекта. Во-первых, 68 % респондентов указали на отсутствие унифицированной системы оценки эффективности и стандартизованных методик измерения ключевых показателей эффективности (КПЕ). Во-вторых, отмечается недостаточный уровень цифровизации процессов сбора и анализа данных. В-третьих, 66 % опрошенных специалистов выразили сомнения в объективности существующих систем оценки, что существенно ограничивает возможности внедрения VBHC.

Для повышения эффективности, соответствующей современным требованиям ценностно-ориентированного подхода, и преодоления выявленных проблем исследователи предлагают сосредоточиться на улучшении информационного сопровождения процессов, качественном обучении персонала, модернизации материально-технической базы, разработке и внедрении интегрированных систем управления эффективностью.



<https://niioz.ru/news/perekhod-k-tsennostno-orientirovannomu-zdravookhraneniyu-v-serbii/>

Влияние старения на экономику: экспертный обзор



На сайте НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента опубликован экспертный обзор «Экономика старения: глобальные тренды и адаптация национальных экономик».

Изменение возрастного состава населения практически во всем мире является одной из наиболее значимых социально-экономических тенденций, развивающихся в контексте трансформации глобальных демографических процессов и проблем. Интенсивное старение населения потребует коренных преобразований в сферах пенсионного обеспечения и здравоохранения, так как существующие системы становятся неэффективны в условиях формирующегося возрастного дисбаланса общества.

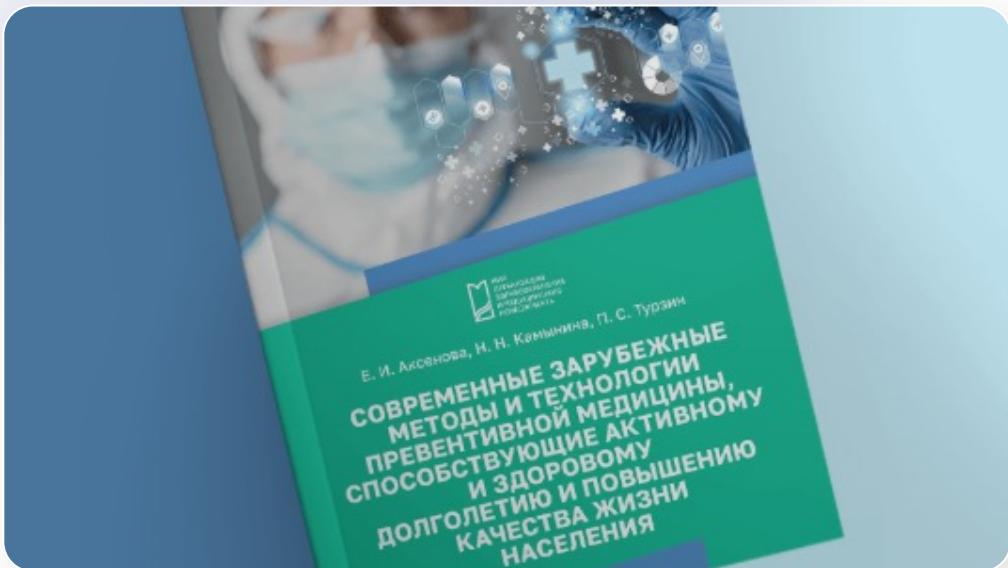
Успешное функционирование национальной экономики в условиях старения населения определяется эффективностью институтов рынка труда, сферы здравоохранения и пенсионного обеспечения. В работе рассмотрены страновые особенности организации и реформирования данных институтов в условиях происходящих демографических сдвигов.

Обзор предназначен для специалистов в области организации здравоохранения и общественного здоровья, руководителей медицинских организаций, специалистов органов управления здравоохранением субъектов Российской Федерации.



<https://niiroz.ru/news/vliyanie-stareniya-na-ekonomiku-ekspernyy-obzor/>

Современные зарубежные методы и технологии превентивной медицины



С 2025 года в стране начал реализоваться национальный проект «Новые технологии сбережения здоровья», в рамках которого выполняется федеральный проект «Регенеративная биомедицина, технологии превентивной медицины, обеспечение активного и здорового долголетия», направленный на снижение бремени возраст-ассоциированных заболеваний, изучение механизмов и причин клеточного старения, разработку технологий превентивной медицины и т. д.

Сотрудниками НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента под руководством директора института Аксеновой Е. И. был проведен анализ современных актуальных направлений развития зарубежной превентивной медицины, способствующих активному и здоровому долголетию и повышению качества жизни населения, что нашло отражение в монографии «Современные зарубежные методы и технологии превентивной медицины, способствующие активному и здоровому долголетию и повышению качества жизни населения», опубликованной в РИНЦ.

В работе описаны инновационные подходы превентивной медицины:

- проблемы и стратегии регулирования;
- разработка методов;
- обучение в этой области.

Представлены новые технологии превентивной медицины:

- комплексные;
- целевые;
- цифровые;
- телемедицинские;
- экологические.



<https://niiroz.ru/news/sovremennoye-zarubezhnye-metody-i-tehnologii-preventivnoy-meditsiny/>

Обновление кадров в столичном здравоохранении



Научные сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента опубликовали статью, в которой исследуются процессы обновления медицинского персонала, произошедшие в столичной медицине за последние пять лет.

Перемены в составе кадров медицинских организаций проанализированы на основе официальной статистики Департамента здравоохранения города Москвы, а также материалов выборочного анкетного опроса, проведенного в 2023 г. под эгидой НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента по программе «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы».

В статье отмечается, что в 2019–2023 гг. приток молодых врачебных кадров в столичные медицинские организации превысил его рост в предшествующие годы. Приток способствовал увеличению численности врачебного персонала, компенсации выбытия врачей предпенсионного и пенсионного возраста и в целом омоложению кадрового состава. Молодежь большей частью пополняла кадры первичного звена здравоохранения, где компенсация выбытия врачей более актуальна.

Обновление кадров медицинских организаций осуществляется с помощью их притока, призванного снижать количественный и качественный дефицит медицинских специалистов. О протекании этих процессов, их позитивной и негативной стороне можно получить определенные представления, опираясь на использование социально-демографических характеристик кадрового состава. Именно такой подход реализован в статье в динамическом разрезе.



<https://niiroz.ru/news/obnovlenie-kadrov-v-stolichnom-zdravookhranenii/>

Европейская медицина и ценностно-ориентированный подход: экспертный обзор



Европейская медицина демонстрирует динамичное движение к созданию качественно новой системы здравоохранения, которая основывается на приоритете конкретных результатов для пациента и известна как ценностно-ориентированное здравоохранение (Value-Based Health Care, VBHC). Такой вывод содержится в новом экспертном обзоре, подготовленном специалистами отдела ценностно-ориентированного здравоохранения и экономики здоровья НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

В обзоре представлен анализ тенденций развития VBHC в Европе за период 2023–2025 годов. Основное внимание уделено ключевым трендам, включая цифровизацию медицинских данных, внедрение телемедицины и реформирование систем оплаты медицинских услуг.

Особое место в обзоре занимают кейсы победителей и номинантов премии VBHC Prize 2023–2024 гг., учрежденной Центром ценностно-ориентированного здравоохранения (VBHCE) и призванной отмечать инновационные проекты, в которых принят принципиально новый подход к созданию ценности для пациентов с точки зрения реальных результатов и затрат.

Обзор предназначен для специалистов в области организации здравоохранения, руководителей медицинских организаций, руководителей здравоохранения и исследователей. Материал основан на актуальных данных и практических примерах, что делает его ценным источником для понимания текущих тенденций и перспектив VBHC в Европе и за ее пределами.



<https://niiroz.ru/news/evropeyskaya-meditsina-i-tsennostno-orientirovannyj-podkhod-ekspertnyj-obzor/>

Научное электронное издание

Арутюнова Марианна Артуровна, **Чернова** Елена Анатольевна

Новости московской медицинской науки – август 2025

Научный дайджест

Корректор В. С. Рожкова

Дизайнер-верстальщик А. В. Усанов

Объем данных 1,5 МБ

Дата подписания к использованию: 29.08.2025

<https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydzhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/>

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»,
115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, д. 9
Тел.: +7 (495) 530-12-89
Электронная почта: niiozmm@zdrav.mos.ru



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА